

## **FiT für Führung - Führen im Team**

Führung ist nichts was man einmal lernt und dann nie wieder. Führen ist eine komplexe Tätigkeit, die die ganze Person fordert und sich mit ihr entwickelt.

Was für den Einzelnen Pflicht ist, wird im Team zur Kür: alle sind gefordert; alle Kompetenzen werden genutzt. Und jeder und jede kann sich weiterhin profilieren.

Führen im Team hängt von vielem ab: von den Fähigkeiten und Vorlieben der Einzelnen wie denen als Gruppe. Vom konkreten agieren als Einzelne und als Gruppe.

Wir unterstützen Sie, Führen im Team zu lernen und zu verbessern – im Workshop mit Ihrem eigenen Führungsteam oder mit andern. Egal ob Sie sich schon als Führungs-Team sehen oder ob Sie bisher nur zusammen arbeiten: als vier Geschäftsführerinnen, als ein Leiter mit zwei Stellvertreterinnen, als 5 Bereichsleiter.

### **Was haben Sie davon?**

FiT ist etwas für Sie, wenn Sie nicht mehr allein für alles verantwortlich sein wollen, sondern sich im Team auf Augenhöhe begegnen, die Expertise Ihrer Führungskolleg\_innen optimal nutzen wollen. Jede und jeder soll mit den jeweiligen Fähigkeiten und Vorlieben zum Zuge kommen – zum Nutzen des Einzelnen, zum Wohle des Unternehmens.

### **Wie kann man das lernen?**

FiT ist unser modulares Führungsaufbauprogramm.

Es geht in jedem der 5 Module um Führung. Sie reflektieren Ihre Werte und Visionen, nötige Führungsgrundsätze, damit alle am gleichen Strang ziehen. Dabei erlernen Sie praktische Tools und haben Spaß dabei.

Im Grundmodul lernen Sie **Kooperation**: wer hat welche Rolle im Team? was tun mit Vielfalt? Was motiviert wen? Welche Grundsätze braucht ein Team? Und was ist mit **Konkurrenz**? Auf diesem ersten Modul können Sie aufbauen, allein oder in weiteren Modulen.

Kooperation ist kein Selbstzweck; gemeinsam soll die Aufgabe effektiver und besser gelöst werden. Aufgaben müssen klar definiert und abgegrenzt werden. Entscheidungswege schnell und gründlich begehbar, Delegation leicht und erfolgreich sein; die **Instrumente der Zusammenarbeit** müssen genau passen: zur Branche, zu den Persönlichkeiten, der Aufgabe – zu Ihnen. Deshalb erproben Sie im zweiten Modul praktische Instrumente rund um Führung und Arbeitsorganisation.

Ein Drittel bis die Hälfte der Zeit verbringen Führungskräfte in Sitzungen. Sie lernen, wie Ihre **Besprechungen** mehr Nutzen bringen – durch besseres vor- und nacharbeiten, zielgerichtete Durchführung. Mit genügend Raum für **kreative Lösungsfindung** – das dritte Modul.

Nichts bleibt wie es ist. Wie geht man mit **Veränderungen** um? Mit Nachfolgen oder Umstrukturierungen, persönlichen Lebensbrüchen oder Kulturwandel im Konzern? Wie geht vorausschauende und nachhaltige Planung im Team? – das vierte Modul.

Fünftens: Auch wenn Sie noch so gut sind, bleiben **Konflikte** nicht aus. Welchen Nutzen haben Konflikte? Sie werden konfliktfähiger, dadurch als Team leistungsstärker und als einzelne\_r mutiger. Sie verbessern Ihre Arbeitsergebnisse und sparen Kosten: mehr Nutzen und weniger Stress – das fünfte Modul.

Mit FiT verlassen Sie nicht nur Ihre momentane Komfortzone, sondern auch die gewohnte Unternehmensumgebung. Wir arbeiten in Seminarhäusern mit Besonderheit, im ersten Grundmodul im Golf- und Landhotel Semlin 60 km von Berlin. Hier arbeiten Sie mit dem Kopf und 124 Muskeln – so viele wie Sie zum Golf spielen brauchen. Unterstützt von einem ausgezeichneten Golftrainer. Egal ob Sie absoluter Newcomer sind oder bereits über ein einstelliges Handicap verfügen: Sie erfahren, was Führung mit Körper und Golf mit Führung zu tun hat. Sie werden staunen – über sich, Ihre Führung und Ihre Mitlernenden, unterstützt vom conBrio-Team.

Ob Anfänger\_in oder erfahrene\_r Golfer\_in: sie lernen dazu.

#### **Was investieren Sie?**

Zwei Tage in einer schönen Umgebung, die Energie, etwas dazu zu lernen, etwas Neugier und die Seminargebühr von 660 Euro plus MwSt. pro zweitägigem Modul plus Unterkunft (je nach Kategorie 100-150 Euro, selbst wählbar). Sie können 1-5 Module wählen, wie Sie wollen.

Wenn Sie alle 5 Module innerhalb von 2 Jahren buchen\*, schenken wir Ihnen die Gebühr für ein Modul.

Nächste Termine:

Modul 1 (Kooperation):

14./15. Mai 2020, Golf- und Landhotel Semlin 60 Kilometer von Berlin entfernt.

Modul 5: (Konflikte):

22./24. Juli 2020.

Fragen Sie uns nach den Terminen der andern Module. Einstieg flexibel möglich.

Anmeldung:

Bitte kontaktieren Sie uns; wir klären mit Ihnen, ob das Seminar für Sie das Richtige ist.

**Wir unterstützen Sie FiT zu werden - in Ihrer Führung. FiT= Führen im Team**

\* Näheres auf Anfrage. Angebot ist auch für Inhouse-Veranstaltungen möglich, bitte sprechen Sie uns an.